

ARTIGO

QUAIS SÃO OS 3 PRINCÍPIOS FUNDAMENTAIS PARA EXERCER A LIDERANÇA NA PRÁTICA



Afinal, o que realmente significa a liderança? Penso que seu conceito vem se tornando cada vez mais incerto, uma daquelas palavras degeneradas a que são atribuídas uma infinidade de significados e, por essa razão, acabam por não significar nada.

Muitos pensadores, acadêmicos e gurus refletiram exaustivamente sobre isso, destrinchando a liderança em seus componentes, de forma que hoje é ilusão pensar que liderar pessoas é uma habilidade inata, exclusiva a poucos privilegiados por uma genética misteriosa.

Na verdade, qualquer um pode se tornar um líder em seu segmento, trabalho ou comunidade, desde que se dedique a aprender a aplicar elementos fundamentais à liderança. Mas antes de falar do que realmente se trata a liderança e quais são seus elementos fundamentais, permita-me contar um conto que pode abrir sua percepção em relação ao assunto, ele se chama “Os Três Leões”.

1. Competência (sabe fazer?)

A pergunta a se fazer aqui é: meu liderado sabe exercer a função? Já possuí as competências necessárias para executar de maneira ótima o que se é esperado dele?

Esse ponto tem a ver com as habilidades e capacidades específicas para se executar determinada função, quando o time não sabe executar, é natural que a performance não seja a esperada.

2. Motivação (quer fazer?)

Aqui, a questão já toma um viés diferente, se perguntar: meu liderado quer exercer seu papel? Está motivado e engajado?

Por muito tempo se pensou que a motivação não era algo em que os líderes pudessem atuar e que seria de inteira responsabilidade do liderado. Esse raciocínio está apenas parcialmente correto, pois embora a motivação seja, sim, responsabilidade de cada um de nós, hoje se sabe que excelentes líderes desenvolveram a capacidade de entender do ser humano e motivá-lo, engajá-los, nos objetivos do time.

Ou seja, embora cada indivíduo seja responsável pela sua motivação e energia no dia a dia, o líder tem uma grande parcela de corresponsabilidade pelo engajamento geral de seus liderados.

3. Caráter (Pode fazer?)

Esse é o ponto mais crucial, se perguntar: o liderado tem forças de caráter suficientemente bem desenvolvidas para estar no cargo? Ou seja, ele pode fazer o que se propõe?

Imagina só alguém que não tem integridade ou honestidade em uma delicada operação financeira, ou um indivíduo que não tem bravura ou persistência em um projeto extremamente desafiador, fica claro a importância do caráter, não é mesmo?

Desta forma leitor, na próxima vez em que você se encontrar diante de um desafio com um determinado liderado, pense por um momento e se faça as seguintes perguntas:

- ele saber fazer? Possui as competências necessárias?
- ele quer fazer? Está motivado e engajado?
- ele pode fazer? Tem as qualidades de caráter necessárias?

Se o problema for de competência, fica fácil. Treine-o até que se torne um exímio executor. Se o desafio for motivação, aprenda, rapidamente, os fundamentos para motivar pessoas.

VALDEZ MONTERAZO é associado sênior na Sociedade Brasileira de Coaching, especializado em negócios, liderança e psicologia positiva. Tem cases de sucesso e promove resultados em diversos segmentos de pequenas e médias empresas. Saiba mais em: <https://valdezmonterazo.com.br>

JORNAL DIÁRIO DA SERRA Propriedade da AJOTA ASSOCIAÇÃO JORNALÍSTICA DE TANGARÁ DA SERRA CNPJ: 29.464.235/0001-16 Av. Tancredo Neves - 1247 W - Parque Mansões 78300-000 Tangará da Serra-MT ISSN 22386467	REDAÇÃO DIREÇÃO DE JORNALISMO Fabiola Tormes CONTATO ds@diariodaserra.com.br Envie Pautas, Fotos Sugestões e Vídeos para o whatsapp do DIÁRIO DA SERRA  (65) 99809.2921 www.diariodaserra.com.br www.ds.jor.br
TIRAGEM 1 MIL EXEMPLARES CIRCULAÇÃO Tangará da Serra, Nova Olímpia, Barra do Bugres, Porto Estrela, Campo Novo do Parecis, Sapezal, Denise, Arenópolis, Nortelândia e Santo Afonso. CENTRAL DO ASSINANTE (65) 3326.6501 	DEPARTAMENTO COMERCIAL PUBLICIDADE ASSINATURA PUBLICIDADE LEGAL Associação Jornalística de Tangará da Serra - AJOTA SERVIÇOS GRÁFICOS E. Tormes e Cia. LTDA CNPJ: 14.048.123/0001-07 CONTATO: adm@diariodaserra.com.br Fone: (65) 3326-4724

QUALIFICAÇÃO

Unemat tem inscrições abertas para pós em gestão e inovação



Inscrições são pela internet até 19 de fevereiro

Curso lato sensu conta com a oferta de 50 vagas

Redação DS

O campus de Tangará da Serra da Universidade do Estado de Mato Grosso (Unemat), está com inscrições abertas até o dia 19 de fevereiro para curso de pós-graduação lato sensu em gestão e inovação. Ao todo, 50 vagas são oferecidas para a especialização interdisciplinar na área da administração.

De acordo com o professor Anderson Froelich, o processo seletivo se dará de modo simplificado, no qual o interessado preenche uma carta de intenção no ato de sua inscrição que pode ser feita através

do site <https://sigaa.unemat.br/sigaa/public>.

“É um curso com metodologia absolutamente aplicável, prática. A teoria vai ser vista, mas antecedendo os módulos. Então, os módulos vão ser totalmente direcionados para problemas e situações reais em cada módulo que se pode ver no edital. Professores totalmente capacitados, de know-how de mercado, não só acadêmico”, pontuou.

A duração do curso é de 11 meses e passará por 16 módulos. Nele, ao invés da exigência da tradicional monografia escrita como Trabalho de Conclusão de Curso (TCC), caberá ao pós-graduando a responsabilidade de criar e apresentar à banca examinadora uma solução inovadora, uma espécie

de modelo no qual técnicas serão aplicadas de modo que identifiquem problemas e formas de resolvê-los, apresentando um produto que possa até vir a se tornar numa start-up posteriormente.

“A gente já está com um bom número de inscritos porque é um curso muito interessante, visto que ele trata de uma temática atual que procura subsidiar gestores de todas as áreas, não só administradores formados, mas todos os outros. Área da administração, saúde, logística, engenharia, qualquer área para lidar com essa economia interuptiva, com esse momento de instabilidade econômica que é a tendência da economia doravante”, explicou.

O edital está disponível no site da Unemat. As aulas iniciam em 12 de março.

DECISÃO TOMADA

Aulas na rede estadual começam dia 8 de forma não presencial

Secom-MT

As aulas da rede estadual de ensino irão começar no próximo dia 8 de fevereiro, de forma não presencial (on line ou por meio de apostilas). A decisão foi tomada pelo Governo de Mato Grosso e levou em consideração o aumento no número de casos de Covid-19 no Estado e a crescente demanda por leitos de UTI.

O Estado também ava-

liou a opinião de pais de alunos e dos profissionais da Educação.

“A decisão foi tomada para preservar a saúde dos profissionais da Educação e as famílias dos alunos, em decorrência do aumento no número de casos da doença no Estado e a ocupação dos leitos de UTI”, destacou o governador Mauro Mendes.

Outra decisão do governo será avaliar toda segunda-feira a curva epidemiológica da doença. Ou seja,

verificar se os casos estão aumentando ou diminuindo, para decidir se as aulas serão mantidas de forma não presencial ou irão para a modalidade híbrida (em que intercala alunos estudando de forma presencial e a outra parte de forma não presencial).

Um boletim epidemiológico será emitido toda segunda-feira, após o retorno das aulas, para informar a comunidade se haverá ou não alteração na modalidade de ensino.