

*Artigo

A Estratégia Empresarial

Nas Instituições, a estratégia empresarial, esta relacionada aos objetivos, missão, visão e valores, propostos dentro da organização em um planejamento contínuo, conforme as variáveis de comercio ou mercado. Já em seu aspecto histórico, remonta a estrutura de planejamento em constante transformação através dos tempos A origem do termo estratégia pertence ao grego, “strategía, aplicada ao planejamento e execução de operações militares, com vista a alcançar determinados objetivos. Na administração, de forma idêntica, a palavra é empregada para definir um curso de ação que possibilite às organizações atingirem seus objetivos de acordo com o dicionário AURÉLIO, 2ª edição (1986) TAVARES (2000), apresenta um conjunto de conceitos que incorporam o termo acima, e são aplicados na gestão estratégica das organizações. O Planejamento Estratégico técnica administrativa que objetiva manter uma organização como um conjunto propriamente integrado a seu ambiente, identificando oportunidades e ameaças, pontos fortes e fracos para o cumprimento de uma meta, se desenvolve em um processo contínuo e iterativo que visa capacitar a organização de forma a permitir que as tomadas de decisões estejam de acordo com generalidade do planejamento, já a estratégia do Planejamento, busca encontrar oportunidades atraentes e desenvolver o marketing que agreguem valor aos produtos e serviços prestado pela empresa, e em um espaço de tempo planejado, dando maior rentabilidade e lucratividade no setor de trabalho e visibilidade ao produto .O atual estudo do planejamento estratégico de marketing compreende em :

- Fixação de objetivos
- Avaliação de oportunidades
- Desenvolvimento dos planos de marketing
- Desenvolvimento do programa de marketing.

Um plano de marketing bem centralizado nas necessidades, estudado em todas as áreas que a compõem, respeitando o feed back para analise e correções , tem um caráter Administrativo eficiente e gerencial de apontar onde seus esforços devem estar concentrados ou seja qual é o seu calcanhar de Aquiles. (CHURCHILL e PETER, 2000). O departamento de marketing proporciona um meio de medir o desempenho através da comparação dos resultados com os objetivos Uma das mais importantes análise a serem feitas na estratégica da organização. Análise dos ambientes interno, externo e dos consumidores. A analise SWOT é uma sigla oriunda do idioma inglês, é um acrônimo de Forças (Strengths), Fraquezas

(Weaknesses), Oportunidades (Opportunities) e Ameaças (Threats),a técnica é creditada a Albert Humphrey 1960 ou analise FOFA (forças, oportunidade, fraquezas e ameaças utilizada para fazer analise de cenário de forma simples e clara, que afetam todas as áreas funcionais da organização, marketing, finanças, produção recursos humanos. Para que todos os fatores sejam bem trabalhados na empresa, o administrador deve ter em mente a importância da decisão estratégica, que é toda ação que resulta numa nova maneira de distribuir ou utilizar os recursos básicos pois, toda decisão estratégica é a curto , médio ou longo prazo e é deste ponto de trabalho que vai depender o seu capital para possível investimento. Os graus hierárquicos superiores da organização em seus diversos níveis são: O Estratégico: direciona o foco e a direção a ser seguida pela organização, adaptando-a ao ambiente de Marketing, geralmente conduzido pela alta administração (Presidência, Conselho de Administração e Direção). O Tático: Administrativo, escalões intermediários e de gerência, compreende a coordenação, planejamento, implementação e controle dos planos formulados em cada uma das áreas de competência, e finalmente Operacional: Implementação das ações necessárias ao cumprimento das decisões estratégicas definidas nos níveis anteriores e geralmente a curto prazo.

Toda empresa que esta no mercado ou pretende trabalhar em um área mercadológica, dever ter em mente que as relações estabelecidas entre oferta e procura, esta relacionada ao marketing e as necessidades de se obter algum produto, supra o interesse de um nicho de cliente ou um segmento. Lembrando sempre ao Administrador que o diferencial, a sua vantagem competitiva, deve estar nas oportunidades perdidas pelo seu concorrente.

Josenai Oliveira Terra é Professora, Mestranda em Administração, Especialista em Administração MBA Agronegócio e Didática do Ensino Superior.

Diário da Serra®

O DIA-A-DIA DA NOTÍCIA

DS

Propriedade da E. Tormes & Cia. Ltda - ME

ISSN 2238-6467

FUNDADO EM 11 DE NOVEMBRO DE 1996

Edição on-line desde 06 de setembro de 1997

ENDEREÇO

Av. Tancredo Neves, 1247-W, Parque Mansões • Tangará da Serra - MT CEP: 78300-000

Fone (65) 3326-4724 Fax 3326-6501

CIRCULAÇÃO

Tangará da Serra, Nova Olímpia, Denise, Arenópolis, Nortelândia, Nova Marilândia, Santo Afonso, Bela do Bugres, Campo Novo do Parecis e Sapezal.

Tragem total: 1,5 mil exemplares

ADMINISTRATIVO

DIREÇÃO GERAL

Mano Reski

mano@diariodaserra.com.br

DIREÇÃO ADMINISTRATIVA

Silvana Tormes

silvana@diariodaserra.com.br

REDAÇÃO

DIREÇÃO DE JORNALISMO

Fabiola Tormes

CONTATO

redacao@diariodaserra.com.br

DEPTO. DE ARTES

Thiago L. Machado

Vitória Bertol

DEPARTAMENTO COMERCIAL

PUBLICIDADE E ASSINATURA

PUBLICIDADE LEGAL

GRÁFICA

E. Tormes & Cia Ltda-ME

Av. Tancredo Neves, 1247-W, Sala 02

CNPJ 14.048.123/0001-07

CONTATO

adm@diariodaserra.com.br

65 3326-4724

CENTRAL DO ASSINANTE: 65 3326-6501

www.diariodaserra.com.br

www.ds.jor.br

*Curtas

Temperatura despenca

Assim como anunciado em muitos sites e até mesmo aqui, pelo DS, o frio mais uma vez chega a Mato Grosso, especialmente a Tangará da Serra. Apesar do final de semana ter sido quente, inclusive finalizando o domingo com altas temperaturas, o clima começou a mudar na madrugada e a segunda-feira amanheceu gelada, seguindo com céu nublado e garoa em diferentes momentos do dia. O motivo é uma grande frente fria que avançou pelo país neste começo de semana e mudou o tempo em muitas áreas do Centro-Oeste. Os ventos frios de sul que acompanham o sistema e estão associados ao ingresso de uma intensa massa de ar polar na retaguarda da frente favorecem ao declínio acentuado de temperatura. E assim continuaremos a semana – provavelmente até sexta-feira, 21 – quando o frio começará a diminuir. Já para esta terça-feira, 18, a previsão é de sol com muitas nuvens durante o dia e períodos de céu nublado, sendo a máxima de 19° e mínima de 8°, sem nenhuma possibilidade de chuva.

Cidadania Indígena

A Secretaria de Assistência Social vai percorrer nove municípios mato-grossenses este ano para garantir a redução no índice de povos indígenas que ainda não possuem documentação básica. O projeto Cidadania Indígena já passou por Vila Bela em maio desse ano, e em Porto Esperidião na última semana.

Atendimentos

Mais sete municípios recebem os serviços até outubro. Em Porto Esperidião foram realizados 3.265 atendimentos de cidadania beneficiando 183 pessoas, enquanto em Vila Bela 678 índios chiquitanos foram atendidos e 4.905 serviços prestados. Em agosto serão atendidas as populações de Conquista D'Oeste e Rondolândia.

Junta Comercial

Em busca de melhorias para a Junta Comercial de Mato Grosso (Jucemat), o governador Pedro Taques se reuniu nesta segunda-feira, 17, com o secretário de Desenvolvimento Econômico, Carlos Avalone, e representantes de entidades ligadas ao setor comercial. “Nosso objetivo é transformar a Jucemat numa das melhores do Brasil”.

Demandas

Entre as principais deficiências está a falta de pessoas nas áreas de análise de processos e de Tecnologia da Informação. Isso representa demora no tempo de abertura de empresas no Estado, principalmente no interior. Diante do exposto, o governador cobrou atenção para ajudar na solução dos problemas e alternativas foram encontradas.

*Bastidores da Política

Recursos federais

Com aproximadamente R\$ 30 milhões já investidos, entre Estado e município, o Pronto Socorro de Cuiabá deve receber mais R\$ 82 milhões para aquisição de equipamentos hospitalares. Garantido pela bancada federal de Mato Grosso, o recurso será repassado via emendas impositivas. A informação foi confirmada nesta segunda.

Mais R\$ 50mi

Além desses valores, a fase estrutural ainda vai receber cerca R\$ 50 milhões dos poderes Executivos estadual e municipal. Só o Estado de Mato Grosso tem repassado mensalmente R\$ 3 milhões. “Não é uma obra do Governo do Estado, é uma parceria entre Estado e prefeitura e, agora, com a ajuda da bancada federal”, frisou Pedro Taques.

Pronto Socorro

Com a injeção de recursos federais, a meta é concluir e entregar a obra para a população no dia 8 de abril de 2018, quando Cuiabá completará 299 anos. O novo Pronto Socorro, explicou o governador, é uma obra que vai impactar em todo o estado. “Não vamos resolver o problema da saúde do estado sem estarmos juntos de Cuiabá”.

Ameaças

O governador Pedro Taques (PSDB) afirmou que o desembargador Orlando Perri precisa revelar o nome da pessoa que o teria ameaçado, em razão de ele estar conduzindo - no âmbito do Tribunal de Justiça - as investigações sobre o suposto esquema de escutas telefônicas ilegais operadas por um grupo da Polícia Militar no Estado.

Forças ocultas

Na última semana, Perri disse, sem citar detalhes, que vem sofrendo intimidações e afirmou que “forças ocultas” estariam atuando para retirá-lo do caso. “Penso que ele tem que revelar quem está ameaçando. Tem que colocar no papel”, disse o governador, ao ser questionado sobre o assunto nesta segunda-feira.

Propina

O ex-governador Silval Barbosa (PMDB) voltou a confessar sua participação em mais um esquema de desvios de recursos públicos do Estado em sua gestão. Em reinterrogatório ocorrido nesta segunda-feira, 17, o peemedebista ratificou seu depoimento à Delegacia Fazendária e admitiu os crimes investigados na 2ª e 3ª fase da Operação Sodoma. A audiência é conduzida pela juíza Selma Arruda, da Vara Contra o Crime Organizado da Capital. Silval lembrou que anteriormente havia negado os fatos, mas que hoje é réu confesso.

Vou falar...

Ao chegar ao Fórum da Capital, Silval disse que iria falar tudo que sabia. Ele ainda lembrou que anteriormente havia negado os fatos, mas que hoje é réu confesso e que sentia a obrigação de se retratar de todas as denúncias. “Vou falar tudo que sei, daquilo que participei, de quem pratiquei e quais as vantagens”.

Esquema

De acordo com o ex-governador, o esquema começou em 2011, quando ele nomeou César Zílio para Administração. Depois, com a saída de Zílio da secretaria, Silval disse que quem assumiu a operacionalização do esquema foi o advogado Francisco Faiad. Já em dezembro de 2013, foi Pedro Elias para comandar a secretaria.

“Faziam com prazer”

O ex-governador Silval Barbosa (PMDB) voltou a confessar sua participação em mais um esquema de desvios de recursos públicos do Estado em sua gestão.

Em reinterrogatório ocorrido nesta segunda-feira, 17, o peemedebista ratificou seu depoimento à Delegacia Fazendária e admitiu os crimes investigados na 2ª e 3ª fase da Operação Sodoma. A audiência é conduzida pela juíza Selma Arruda, da Vara Contra o Crime Organizado da Capital. Silval lembrou que anteriormente havia negado os fatos, mas que hoje é réu confesso.

“Vou falar tudo que sei, daquilo que participei, de quem pratiquei e quais as vantagens. Em relação a essa denúncia eu confirmo que é verdadeira”.

Silval também rebateu a tese de que os ex-secretários de Administração eram pressionados por ele a fazer a cobrança de propina. “Eles não eram pressionados, eles iam com maior prazer principalmente porque sabiam que tinha vantagem. Assim como os empresários: só fazem porque tinham vantagem”.